

# 甘为祖国献石油

张蔓 张涛 本报记者 刘立杉



改革开放40年来,辽河油田开发与生态环境和谐共存,已发展壮大为可向全球输送稠油开采技术的绿色大油田。

## 核心提示

春风解冻冰河,暖阳复苏万物。40年前,改革开放让中国变革力量如春潮涌动,使一个飞速发展的社会主义中国巍然屹立。

在改革开放和现代化进程中,辽河石油人以“我为祖国献石油”的豪情壮志,40年来累计生产原油4亿多吨,源源不断地把“工业血液”输入社会主义新中国的“经济动脉”中,谱写出了高质量稳健发展的光辉篇章。

## 40年锐意进取

不负使命,以非凡业绩诠释改革开放的伟大成就

40年前,辽河油田所在地还是一片人烟稀少的盐碱地;40年后,它已发展壮大为一个可以向全球输送稠油开采技术的绿色大油田。

改革开放,让辽河油田焕发出无限活力——物资供应越来越丰富,勘探开发设备越来越先进,生产生活环境越来越好……同国家各行各业的飞速发展一样,辽河油田走上了高速发展的快车道。1986年,原油产量突破1000万吨大关,一跃成为举世瞩目的中国第三大油田;1995年,更是创下了年产原油1552万吨的历史最高纪录。依靠不断创新,辽河油田在勘探、开发、工程建设等方面均取得骄人业绩。

40年间,辽河人大胆解放思想、更新观念,始终把握企业管理发展的新要求、新走向,不断更新

现代经营管理理念。从开始探索经营承包责任制,建立内部市场、业务分类专业化管理等市场化管理体系,到抓好主体产业,积极探索以油气为主,多种经营、多元开发、协调发展的新格局,持续对产业结构、组织机构、队伍机构进行“脱胎换骨式”改造,使企业管理水平不断提高,实现了多元化经营、现代化经营。

改革开放,让封闭的辽河盆地向世界敞开了怀抱。为攻克稠油技术,辽河人踏上了异国国土,世界一流的技术和设备也走进了辽河盆地。几十年来,通过积极与世界先进的油田开发理念、技术对接,辽河油田形成了独具特色的技术系列,其中SAGD技术预测至少可为辽河油田“增寿”25年;“变质岩潜山内幕成藏”理论,在“禁区”收获

了亿吨级探明储量、百万吨级产能目标。从“请进来、走出去”,到跻身国际先进行列,标志着辽河油田技术在改革开放的不断锤炼中有了大幅度提高。

40年锐意进取,辽河油田以一种令人惊叹的方式对改革开放做出了回应。因改革开放而兴的辽河油田,始终不忘“保障国家能源安全和经济命脉”的责任和担当,用汨汨流淌的“黑金”反哺国家改革开放大业和现代化建设。40年来,辽河油田累计生产原油4亿多吨,生产天然气800多亿立方米,上缴税费总额2000多亿元。这些数据就像一个个强劲的音符,寄托着改革开放道路上祖国对国企的殷切期望,汇聚着辽河人对祖国建设的奉献精神,谱写了波澜壮阔的改革开放乐章。

## 40年风雨兼程

淬火成钢,稳步走上科学发展之路

改革、开放、发展——这是40年辽河油田最强音的声音。无论是在顺境,还是在逆境,辽河油田历届领导班子带领辽河人坚定不移地沿着党的改革开放路线,以经济建设为中心,通过精细管理、深化改革,扩大开放来推动发展,建设了一个“经得起各种风浪,抵御住各种考验”的辽河油田。

改革开放初期,辽河人回应时代召唤,加快建设大油田,在芦苇荡中安营扎寨,在沼泽地里人拉肩扛,在风雪洪涝中流血流汗,在盐碱地上挺起了中国石油的脊梁。辽河人在提高油气生产能力的同时,积极解放思想,转变观念,开始探索按经济规律办事,从实行经济责任制到逐步建立内部

市场机制,从传统管理向现代化管理过渡,对企业进行全面整顿与改革,促进了生产建设发展。辽河油田将越来越多的油气输送到祖国现代化建设的四面八方,为国家经济快速发展作出了应有的历史贡献。

上世纪90年代末期以来,辽河油田经历了国际经济危机骤变的严酷洗礼以及更为严峻的市场形势和重组改制、分开分立等历史性转折。辽河人始终坚持改革开放确定的正确方向和道路,不断深化对发展规律的认识,勇于探索转换国有企业经营机制,通过创新管理、法人经营和利益分配等机制,上市“中石油第一股”;调整队伍结构,实施内部模拟市场,实施工程总承包等手段

提高市场化运营水平;探索了适应市场经济要求、产权清晰、权责明确、管理科学的现代企业制度。

2014年下半年以来,全球市场油价动荡,原油价格呈现断崖式下跌,辽河油田承受着严峻的生存发展考验。大考面前,辽河人始终如一坚持千万吨稳产不动摇,矢志不渝坚定深化改革,开拓创新走出辽河寻求新发展,从瘦身塑体精简机构到“双千双亿”全员挖潜,从优化布局破解结构性矛盾到激发基层活力推动管理升级,辽河油田抗风险的能力越来越强。淬火成钢,经受市场洗礼的辽河油田迎来了发展新起点,上市业务开启赢利模式,未上市业务近十年来首次实现现金流,呈现出强大的持续发展动能。

## 40年与时俱进

点燃激情,奋斗目标契合改革开放的时代方向

历经40年奋斗,几代辽河人在石油精神感召下,创造一个绚丽斑斓、充满生机的新时代。

40年前,对许多辽河人来说,出国还是件稀罕事儿。40年间,辽河人不仅“走出去”学习国外有益经验、技术和观念,还以更加自信、更加进步的姿态,带着辽河技术走出了辽河、走向了世界。目前,辽河油田作为国际上一支重要的稠油技术力量,创效触角已伸向了全世界,已先后为中亚、南美及亚太15个油田提供技术支持。仅2016年,就实现全年海外市场开发新增合同额7.6亿元,收入1.8亿元。

今年49岁的勘探开发研究院总地质师孙洪军感慨地说:“改革开放让辽河稠油开采技术经历了‘走出去、请进来、再创造’过程,因此得到了迅猛发展,从无到有,从有到精,如今加拿大、印尼等石油公司开始到辽河‘取经’,辽河技术

已经大步走出国门创效。”

幸福是奋斗出来的。40年来,改革开放像一面旗帜迎风飘扬,激荡起辽河人的创造激情。辽河油田先后涌现出一批在各自领域改革创新的技术能手,近年来闻名业内的全国劳动模范、中国高技能人才楷模束滨震,国家级技能大师、辽宁省工匠李桂库,全国“五一”奖章获得者、集团公司劳动模范王冲等,都是辽河人敢于追赶社会潮流,继承发扬石油精神,走上改革创新之路的典范。

群众性节约挖潜活动中“金点子”层出不穷;形势任务教育活动主题紧跟时代步伐;美丽和谐矿区建设稳步推进,精准扶贫力度持续加大……40年来,一项项泽被民生的举措,在给力经济带来深刻变革的同时,也为广大干部职工带来了看得见、摸得着的实惠,辽河人稳步走上富裕安康的广阔道路。

## 40年后再出发

不忘初心,以开拓创新的风貌踏上新征程

历史车轮滚滚向前,辽河油田站在了改革开放新的起点上。

面对新的历史方位,辽河油田展现的不仅是稳产千万吨的能力,更是辽河人对持续深化改革的决心和信心,是辽河人为祖国高质量发展作出更大贡献的情怀,是辽河人历经40年闯关破隘锤炼出的发展能力、水平和精神风貌。

如今,辽河油田改革进入了深水区和攻坚期,企业发展正处于奋力闯关期,但辽河人高质量发展的追求不变。他们始终坚持党的领导,加强党的建设,充分发挥国企的独特政治优势,保障国家能源安全;最大限度地发现和开发高品质

油气资源,实现高质量千万吨稳产,坚守住资源型企业生命线;牢牢把握质量效益这个根本要求,全面推动科技创新、管理增效、外闯市场、安全环保等一系列工作,坚守住国有大型企业的效益线;紧紧围绕全面深化改革这个驱动力,尽快破解与高质量发展不适应的各种障碍,让深化改革成果更好地惠及企业和职工,坚守住和谐辽河的幸福线。

改革开放成就非凡,征途未有穷期。今天,辽河油田高质量发展已经迈上新征程,奋战在石油战线上的广大干部职工正撸起袖子加油干,再创一个辉煌40年!

## “兴二转”的变迁

郭秀伟 曹艳 本报记者 刘立杉

“兴二转变化太大了!我们在这儿工作时只有3间板房,你们赶上好时代了!”曾经的苇海变成高楼大厦,一座座抽油机淹没在城市中。11月6日,离开辽河油田兴隆台采油厂兴二转油站近40年的“老石油”王成感慨地说。

改革开放40年,兴二转站的变化可谓翻天覆地。1970年3月,面对茫茫苇海,石油工人以“有条件要上,没有条件创造条件也要上”的豪迈气概,拉开辽河油田勘探开发的序幕。1972年兴二转站建成了,3间土坯房成了当时少有的“建筑物”。两间泵房一个值班室,条件艰苦没的说。兴二转站的石油工人们冬天就着冰碴吃饭,夏季伴着汗水喝水,精心呵护着站上的20多口油井。如今,兴二转站7000多平方米的大院内,工作区和生活区井然有序。小厨房内不仅有各种餐具厨具,还配备了冰箱、空调。这样舒适的生产生活条件,是很多参加过油田会战的“老石油”都不曾想到的。

站长丁相东说,兴二转的变化更多地体现在环保生产上。职工每天巡井不仅要带上必要的修井工具,还要带上抹布和垃圾袋。维护油井后,作业人员细心地用抹布把井口擦拭干净,并且把垃圾都带走。井场不见一滴油,这在上个世纪80年代是不能想象的。随着国家对环境保护越来越重视,油田的开发也与生态环境和谐共存。如今的井场芳草遍地、绿树成荫,远远望去,“景中有井,井在景中”。

40多年过去了,油站职工换了一批又一批,而兴二转的油井始终没有停歇过。兴二转的变迁,只是辽河油田改革开放40年变化的一个缩影。40多个春秋里,油田工人艰苦奋斗的石油精神没有变。他们始终披着繁星,顶着烈日,冒着严寒,无怨无悔地坚守在各自的岗位上。

## 让温馨充满每一个矿区家园

胡芳 李成伟 本报记者 刘立杉

“刚来辽河时住的是帐篷,现在条件大变样!家家有宽敞明亮的大房子,身边尽是整洁的街道、漂亮的绿化景观,幸福!”11月5日,“老石油”杨松林老人说起辽河油田矿区环境变化,脸上洋溢着发自内心的笑容。

昔日住“干打垒”、走“搓板路”、喝“鸭子汤”;如今环境优美、设施完善、服务精细、方便快捷。24年来,以服务辽河油田机关地区职工家属生产生活为主要职能的振兴公用事业处,用辛勤的付出,让温馨充满了每一处矿区家园。

“美化、净化、绿化”既是基本要求,更是保证千家万户生活的重要保障。公用事业处坚持从专业化、规范化、精细化角度出发,全面推行“定时、定点、定人、定量、定责”管理模式,以“一区一策、一区一色、一区一景”的服务格局,为矿区环境注入了勃勃生机。近年来,振兴公用事业处还通过基础服务提档工程、便民服务提质工程、科技物业提效工程,在延伸、增值、品牌服务上下功夫。他们加快推进餐饮、养老、超市、家政、洗衣等新项目,同时围绕新需求,试水“互联网+物业”,推进由传统服务向线上平台、掌上服务的探索和实践。目前,“振兴职工”APP粉丝已达2.5万人。此外,他们以满足职工群众精神文化需求,弘扬石油传统为己任,先后打造出“幸福大舞台”“振兴好声音”等多个品牌,用丰富多彩的活动高质量地满足了居民在文化生活上的需求。

振兴公用事业处依靠实实在在的服务品质提升、服务链条拓宽,实现了服务范围不断扩展、服务满意度大幅提高、职工家属幸福指数持续提升。截至目前,辽河油田矿区先后有12个小区相继获得国家、省部级优秀示范住宅小区荣誉称号。

## 高升采油厂科学管理促增产

本报讯 辽河油田公司高升采油厂突出“精、快、紧”的“一日三字”管理法,持续推动原油产量箭头向上,展现了老厂为确保油田公司完成千万吨产量作出较大贡献的责任与担当。年初至今,高升采油厂平均日产油1550吨,与年初计划指标相比,日超产84吨。

突出精细管理,做实“精”字文章。他们从狠抓基础工作入手,全面精细油井管理,严明劳动纪律,严守巡井质量、严把两项监督、严格资料录取。通过“一井一策、一井一法”动态管理模式,切实解决制约采油生产的矛盾与难题,实现了老区老井管理稳产增产。今年1月至9月,高升采油厂平均稳产率控制在3.8%,检泵周期由621天提升至639天。同时,全面加快新井投产步伐,8月份投产的油田公司一口重点探井目前平均日产油15吨以上,全厂新井产量由最初日产110吨上升至目前130吨。

突出问题管理,做实“快”字文章。疑难问题不过夜,是高升采油厂产量攀升、效益向好的命脉。他们全面落实“油井生产一分钟耽搁不得,一口井耽搁不得,一个人放松不得”“上产方针,始终坚持‘处理问题不过夜、带病’油井不上岗”,跑出夺油抢产“加速度”工作原则。通过召开专项整治会议,加大问题并治理力度,筛选出的问题井,排定运行表,按照制定的时间节点,有序开展治理工作。仅9月份,就恢复正常井19口,日增油17.1吨。

突出过程管理,做实“紧”字文章。过程衔接不拖沓,是高升采油厂工作紧张、现场管理的重点。他们依托每日早会,及时总结已安排工作完成情况,合理分配当日重点任务并跟踪进度,力求“当日事,当日毕”,保证重点工作完成率。在一线采油站广泛推进每天一张“现场追踪表”,密切关注措施井作业状况,争取第一时间组织运行,最大限度缩短措施井停井时间,一切急难险重工作关口前移,确保生产安全、持续、稳进。勾天山 本报记者 刘立杉

# “三篇文章”绘就振兴新图景

## ——沈阳采油厂实现高质量稳健发展纪实

白宪顺 孙晓霞 本报记者 刘立杉

今年以来,沈阳采油厂紧紧围绕油田公司部署,突出质量效益发展中心,扎实做好稳产上产、提质增效、改革创新“三篇文章”,以优异的生产经营业绩迎接改革开放40周年。

截至10月末,沈阳采油厂累计生产高凝油78.84万吨,对比公司指标累计超产26297吨,完成原油商品量77.81万吨,对比公司指标超产1.6万吨。

山等4个区块自然递减。

油井管理实现“升级提档”。他们推行“一井一策一工艺”和“ABC分类”管理法,定期开展油水井动态分析,确保油井最佳状态运行。今年以来,油井检泵周期同比延长11天,检泵周期200天以内油井同比减少21口,作业工作量同比减少87井次。

## 坚持强管理、重合规 做好“提质增效”文章

沈阳采油厂坚持常规手段与变革性措施相结合,把大力实施低成本开发核心理念和扎实推进各种开源节流降本增效举措融入决

策、生产、经营等工作全过程,有力推动了采油厂高质量稳健发展。

细化成本控制抓重点。他们坚持属地预算和专业预算相结合,实现资金预算全覆盖,将全厂全部71项费用项目纳入预算管理,实现预算全面受控。目前,该厂所有支出已全部纳入预算管理,除时效性项目外,各项预算均控制在年度预算指标之内。

优化系统运行提效率。他们实施“三优化一量化”管理模式,力求系统运行最优、新建项目最简,在开井数增加前提下,实现耗电量硬稳、掺水量下降、天然气自给自足。叫停外购天然气,同比减少外购气656万立方米,减少支出1285万元。

深化合规管理防风险。他们建立“预防、控制、监督、问责”四要素的合规管理体系,开展水电气外供专项整治,避免电量流失428万千瓦时,减少损失280万元,避免企业效益流失,保障了员工从业安全。

## 坚持调结构、重激励 做好“改革创新”文章

沈阳采油厂通过大力实施“简政放权,成本下放基层;实施薪酬改革,打破大锅饭”等一系列改革创新举措,实现了员工队伍稳定、矿区面貌焕然一新。

优化组织机构和队伍结构。今年以来,沈阳采油厂根据“优化

## 坚持顾大局、重担当 做好“稳产上产”文章

高凝油价格高、效益好,多产油就是对油田公司的最大担当、最大贡献。沈阳采油厂先后两次组织上产劳动竞赛,瞄准最高生产运行线“油靶心”持续发力,牢牢掌握了生产主动权。

产能建设实现“提速增效”。他们针对征地协调难、新井分批实施实际,将钻建流程细分为25个环节、41个时间控制节点,有效缩短工作周期,并降低了平台邻井关停影响。截至10月末,投产新井104口,日产油330吨,累计产油6.2万吨。同比去年多投产27口,多产油1.5万吨,钻建周期同比减少5天。

注水油田实现“产量硬稳”。他们坚持精细注水与产能建设、调剖调驱、措施挖潜相结合,开展注水井组动态分析调整,水驱动用程度从61%提高到67%。注水油田自然递减率控制在10%以内,边台潜